

SAMLET SAKSFREMSTILLING

Originaldokument
 Dokumentet er oversatt

Arkivsaksnr.: 2022/2023-7	Saksbehandler: Nils Runar Hætta	Dato: 26.02.2024
------------------------------	------------------------------------	---------------------

Utv.saksnr.:	Utvalg:	Møtedato:
6/24	Hovedutvalg for teknisk , miljø og næring	06.03.2024
4/24	Formannskapetets innstillingsmøte	11.03.2024
4/24	Kommunestyret	22.03.2024

FORSTUDIERAPPORT FRA PROSJEKTET NÆRINGSVENNLIG KOMMUNE

Melding om vedtak sendes til:

Ovddos
Utviklingsleder Nils Runar Hætta

Det vises til:

- Forprosjektrapport Næringsvennlig kommune Kautokeino

Vedlegg:

- Prosjektplan 1 - Samarbeid
- Prosjektplan 2 - Kvalitet & transparens
- Prosjektplan 3 - Strategisk næringsplan
- Prosjektplan 4 - Porteføljestyling
- Prosjektplan 5 - Kommunikasjon og informasjon
- Prosjektplan 6 - Omdømme

Sakens bakgrunn:

Næringsvennlig forprosjekt ble avsluttet med en overlevering av rapport fra prosjektets styringsgruppe til kommunen 12.02.2024. Gjennomføring av Næringsvennlig kommune prosjekt ble vedtatt i kommunestyret gjennom omstillingsplanen som ble vedtatt i 2019.

Næringsvennlig kommune prosjektet er et initiativ som har som mål å styrke kommunens næringsliv og skape et mer attraktivt miljø for kommunens bedrifter og de som vurderer å starte opp bedrifter eller flytte virksomheten til kommunen. Prosjektet er et samarbeid mellom Ovddos, kommunen, næringslivet og andre relevante aktører, og har som mål å legge til rette for økt verdiskaping og sysselsetting. Kupa AS som er et industrirettet innovasjons- og rådgivingselskap, gjennomførte forstudien av næringsvennlig kommune i 2022, og har nå også gjennomført forprosjektet.

Formålet med prosjektet er å løfte de kommunale tjenestene som tilbys næringslivet. Dette innebærer at kommunen skal bli en bedre tilrettelegger og samarbeidspartner for lokalt næringsliv, både for utviklingen av enkeltbedrifter og nettverksamarbeid. Dette skal på lengre sikt bidra til å skape flere arbeidsplasser, økt lønnsomhet i bedriftene, samt styrke utviklingsevnen i næringslivet.

Næringsvennlig kommune følger Prosjekt Lederprosessen (PLP) hvor man først gjennomfører forstudie for deretter å gå videre med forprosjekt og et eventuelt hovedprosjekt.

Mens forstudien tok for seg en overordnet analyse av hvor bra de enkelte kommunale tjenestene fungerer for næringslivet, så skal forprosjektfasen forberede og utarbeide detaljerte beskrivelser om hvordan en kan gjennomføre de vedtatte forbedringstiltak. I tillegg skal forprosjektet hjelpe kommunen med å innføre endringer som ikke behøver videre utredninger. I hovedprosjektfasen, hvis vi velger å gjennomføre den, så skal forbedrings/utviklingstiltakene gjennomføres i organisasjonen og bli en del av kommunen sitt driftssystem/organisasjon. Enkle forbedringsområder som vurderes å gi effekter iverksettes løpende.

Omstillingsorganisasjonen Ovddos AS har med egne midler og prosjektmidler fra Innovasjon Norge tatt kostnaden på kr 310 000,- for gjennomføring av dette prosjektet.

Prosjektet har bestått av følgende styringsgruppe:

- Styringsgruppeleder og prosjektansvarlig – Kommunedirektør, Karin Hætta
- Ordfører Anders S. Buljo, JSL
- Varaordfører Isak Ole Hætta, V (første del av prosjektet)
- Representant fra næringslivet: Inger Marit Bongo
- Representant fra næringsforeningen, Ellen Cecilie Triumf Buljo
- Kommunalleder for teknisk enhet, Sindre Murud

I tillegg har prosjektet bestått av følgende prosjektgruppe:

- Prosjektleder – Ane Marthe Sani, Kupa
- Ann Catharina Lango, daglig leder, Ovddos
- Nils Runar Hætta, utviklingsleder, Kautokeino kommune

Vurdering:

Dette prosjektet har utarbeidet 6 prosjektplaner som har følgende titler: samarbeid, kvalitet & transparens, strategisk næringsplan, porteføljestyling, kommunikasjon og informasjon og omdømme. Utgangspunktet for disse prosjektplanene er prosjektrapporten som ble utarbeidet under forstudiefasen, workshop for næringslivet på Thon hotell 15.11.2024 og workshop for kommuneadministrasjonen 16.11.2024. Hovedaktivitetene i prosjektet har vært å forankre prosjektet til nøkkelpersoner i kommunen med å gjennomgå funnene fra forstudiet, og legge til rette for om mulig konkretisere og iverksette tiltakene fra prosjektplanene.

Prosjektplanenes utforming er gjort på en måte som skal gjøre det mulig å iverksette flere av enkelttiltakene uten bruk av økonomiske ressurser. Noen av tiltakene er også slike som allerede er vedtatt at det skal gjennomføres, er planlagt gjennomført gjennom andre prosjekter som for eksempel Vi tar grep prosjektet, eller allerede oppført i den kommunale planstrategien.

Prosjektplan 1 – Samarbeid ser for seg opprettelse av en fast og formell samarbeidsform mellom næringslivet i Kautokeino og kommunen der man løfter opp aktuelle problemstillinger som enten næringslivet eller kommunen ønsker å diskutere med den andre parten. Dette er også en arena hvor næringslivet og kommunen sammen løfter opp saker til høyere myndigheter.

Prosjektplan 2 – Kvalitet & transparens løfter opp kommunens kvalitetsmessige standard opp til det nivået kommunen ønsker å være på når det gjelder kontaktpunktene med næringslivet. Herunder tydeliggjøre for befolkningen hvilken rolle kommunen har overfor næringslivet.

Prosjektplan 3 – Strategisk næringsplan er noe som har vært på agendaen siden kommunen ble en omstillingskommune. Dette skal bidra til et mer koordinert arbeid for å bli mer næringsvennlig forankret i næringslivet behov, kommunens forutsetninger og FNs bærekraftsmål. Strategisk næringsplan skal være et styringsverktøy for en helhetlig næringspolitikk og være grunnlag for de prioriteringer kommunen gjør i planperioden. Dette vil også gi aktørene innenfor næringslivet signaler om hvilke prioriteringer kommunen legger til grunn for videre utvikling. Det vil være naturlig å utarbeide dette i tett samarbeid med omstillingsorganisasjonen. Kommunen har ikke tidligere hatt en strategisk næringsplan.

Prosjektplan 4 – Porteføljestyling vil være til hjelp for å sikre mer koordinering av prosjektene som både kommunen og kommunens heleide selskaper har. Kommunen selv har rundt 80 større og mindre prosjekter pågående, en helhetlig styring av disse vil kunne være til hjelp for å nå kommunens strategiske mål.

Prosjektplan 5 – Kommunikasjon og informasjon er et internt prosjekt for kommuneadministrasjonen hvor man skal bli mer bevisst på god informasjons og kommunikasjonsarbeid både internt og eksternt i organisasjonen. I prosjektet er det ikke lagt opp for at det skal ansettes en som kun jobber med dette, men at det blir implementert som en del av arbeidsoppgavene til alle ansatte.

Prosjektplan 6 – Omdømme er viktig for å tiltrekke seg arbeidskraft og beholde og få de unge tilbake til kommunen. Det kan ses på som merkevarebygging for å utvikle egen identitet og verdier som også henger sammen med prosjektplan 5 om kommunikasjon.

Det er ikke gjort noe konkrete kostnadsestimater på hva gjennomføring av alle prosjektplanene vil koste. Det samme gjelder beregninger for tidsbruk der hvor det er naturlig at kommunen gjennomfører hele eller deler av prosjektene selv uten å involvere eksterne. Det gjør det litt vanskeligere å komme med konkrete anbefalinger til hva som bør gjøres med forslagene i sin helhet. Det medfører derimot ikke at det ikke er noen av tiltakene bør iverksettes så snart som mulig.

Forslag til vedtak:

Kommunestyret tar forprosjektrapporten fra næringsvennlig kommune prosjektet til etterretning. Videre vil kommunestyret anmode om å se på forprosjektplanene 1-6 hver for seg for på den måten finne ut hvilken av forprosjektplanene som skal prioriteres.

SAKSPROTOKOLL I HOVEDUTVALG FOR TEKNISK, MILJØ OG NÆRING - 06.03.2024

Behandling :

Felles forslag fra hovedutvalgets medlemmer:

Kommunestyret anmoder om å se på rammebetingelser for videreføring av prosjektplaner, se på forprosjektplanene hver for seg og i hvilken rekkefølge disse skal prioriteres .

Felles forslag fra hovedutvalgets medlemmer ble enstemmig vedtatt .

Uttalelse, enst.:

Kommunestyret anmoder om å se på rammebetingelser for videreføring av prosjektplaner, se på forprosjektplanene hver for seg og i hvilken rekkefølge disse skal prioriteres.

SAKSPROTOKOLL I FORMANNSKAPETS INNSTILLINGSMØTE - 11.03.2024

Formannskapets behandling :

Ordfører fremmet forslag til vedtak med uttalelse fra hovedutvalg for teknisk, miljø og næring.

Forslag til vedtak med uttalelse fra hovedutvalg for teknisk, miljø og næring ble enstemmig vedta .

Formannskapets innstilling, enst .:

Kommunestyret tar forprosjektrapporten fra næringsvennlig kommune prosjektet til etterretning. Videre vil kommunestyret anmode om å se på forprosjektplanene 1-6 hver for seg for på den måten finne ut hvilken av forprosjektplanene som skal prioriteres.

Kommunestyret anmoder om å se på rammebetingelser for videreføring av prosjektplaner, se på forprosjektplanene hver for seg og i hvilken rekkefølge disse skal prioriteres.

SAKSPROTOKOLL I KOMMUNESTYRET - 22.03.2024

Kommunestyrets behandling:

Ordfører fremmet formannskapetets innstilling til vedtak .
Formannskapetets innstilling ble enstemmig vedtatt.

Kommunestyrets vedtak, enst .:

Kommunestyret tar forprosjektrapporten fra næringsvennlig kommune prosjektet til etterretning. Videre vil kommunestyret anmode om å se på forprosjektplanene 1-6 hver for seg for på den måten finne ut hvilken av forprosjektplanene som skal prioriteres.

Kommunestyret anmoder om å se på rammebetingelser for videreføring av prosjektplaner, se på forprosjektplanene hver for seg og i hvilken rekkefølge disse skal prioriteres.